

L'ORÉAL

La Société Produits De Luxe France (Groupe L'Oréal) Réfute Toute Accusation D'Entente Verticale Avec Les Distributeurs De Ses Marques

ABSORPTION DE GESPARAL PAR L'OREAL

Clichy, le mardi 3 février 2004. 23h00. Dans un communiqué publié ce jour, Gesparal a annoncé que Madame Bettencourt et sa famille, et Nestlé ont souhaité faire évoluer l'accord qui les liait depuis 30 ans. Ce communiqué est disponible sur le site internet de L'Oréal (www.loreal.com). Cet accord

prévoit notamment :

la fusion-absorption de Gesparal par L'Oréal,

la suppression des droits de vote double,

le maintien des positions respectives de la famille Bettencourt et Nestlé dans le capital de L'Oréal,

une amélioration de la gouvernance de la société L'Oréal. La fusion-absorption de Gesparal par

L'Oréal et la suppression des droits de vote doubles qui seront soumis à l'approbation de

l'Assemblée Générale des actionnaires de L'Oréal prévue pour le 29 avril 2004 n'auront pas d'effet sur la structure financière et les résultats de L'Oréal, Gesparal ne détenant que des titres L'Oréal et

n'ayant aucun endettement au moment de la fusion. A l'issue de cette opération, la famille

Bettencourt et Nestlé deviendront actionnaires directs de L'Oréal avec des participations respectives

de environ 27,5 % et 26,4 % en capital et 28,6 % et 27,5 % en droits de vote. Il est prévu que le

Conseil d'Administration de L'Oréal crée un Comité Stratégie et Réalisations composé de six

membres : le Président-directeur général de L'Oréal, qui présidera le Comité, deux membres choisis

parmi les administrateurs émanant de la famille Bettencourt, deux parmi ceux des administrateurs

émanant de Nestlé, ainsi qu'un administrateur indépendant. Le Président-directeur général de

L'Oréal, Monsieur Owen-Jones, a déclaré : "Je me réjouis de la signature d'un accord extrêmement

favorable à l'entreprise, à ses salariés, à ses clients et à l'ensemble de ses actionnaires. La

clarification de la structure de l'actionariat et l'amélioration de la gouvernance de la société vont

dans le sens de la transparence, de la simplicité et de la modernité. Cet accord renouvelle par ailleurs

la stabilité de notre actionariat et conforte le management dans sa stratégie à long terme de

croissance et de rentabilité. L'Oréal remercie l'ensemble de ses actionnaires pour leur soutien et leur

confiance. *Le communiqué de Gesparal est joint à ce document.* Contact à L'ORÉAL Journalistes

Mme Alessandra di MONTEZEMOLO Tél: 01.47.56.46.30 <http://www.loreal.com>

PROJET DE FUSION ENTRE GESPARAL ET L'OREAL

Paris, le mardi 3 février 2004 - 23h00 Les deux actionnaires de Gesparal, Madame Liliane

Bettencourt et sa famille, et Nestlé, se sont mis d'accord pour proposer la fusion de L'Oréal et de

Gesparal. Il est rappelé que la société Gesparal détient actuellement 53,8 % du capital et 71,7 % des

droits de vote de la société L'Oréal et que les participations respectives de la famille Bettencourt et

Communiqué

de Nestlé.— Il sera proposé au Conseil d'Administration de L'Oréal la création d'un Comité Stratégie et Réalisations, qui sera présidé par le Président-directeur général de L'Oréal. Ce comité sera composé de deux administrateurs proposés par la famille Bettencourt, de deux administrateurs proposés par Nestlé et d'un administrateur indépendant. Il se réunira 6 fois par an. Comme les autres comités du Conseil, ce comité aura une fonction d'étude et de recommandations, le Conseil de L'Oréal conservant toutes ses prérogatives.— Cet accord entrera en vigueur dès sa signature. Il annule et remplace tout autre accord entre la famille Bettencourt et Nestlé.L'accord sera soumis à l'appréciation de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). La réalisation de la fusion est soumise à la condition que ladite Autorité constate qu'il n'y a pas lieu d'initier une offre publique obligatoire sur L'Oréal en raison de la fusion envisagée.Cet accord sera publié dans son intégralité lors de la décision de l'AMF.Madame Liliane Bettencourt et Monsieur Rainer E. Gut, Président du Conseil d'Administration de Nestlé, ont déclaré : "Nous avons souhaité prolonger l'entente et l'équilibre qui, associés depuis tant d'années à la qualité et à l'engagement hors du commun de la Direction de la société et de ses collaborateurs, ont contribué à faire de L'Oréal une des plus belles sociétés du monde."Monsieur Rainer E. Gut a déclaré : "Nous sommes convaincus que l'accord conclu représente une base très solide pour la continuité de l'impressionnante et très rentable croissance de L'Oréal, à laquelle la famille Bettencourt et Nestlé ont contribué depuis 1974 par leur soutien à travers Gesparal."Madame Liliane Bettencourt et sa fille Madame Françoise Bettencourt Meyers ont déclaré : "Cet accord nouveau confirme l'attachement fidèle et la confiance que nous portons toutes deux à la société L'Oréal, à son Président Monsieur Owen-Jones et à l'ensemble des collaborateurs qui en font le succès à long terme."

A propos de L'Oréal

Depuis plus de 100 ans, L'Oréal est dédié au métier de la beauté. Avec un portefeuille international de 34 marques diverses et complémentaires, le Groupe a réalisé en 2016 un chiffre d'affaires consolidé de 25,8 milliards d'euros et compte 89,300 collaborateurs dans le monde. Leader mondial de la beauté, L'Oréal est présent dans tous les circuits de distribution : le marché de la grande consommation, les grands magasins, les pharmacies et drugstores, les salons de coiffure, le travel retail, les boutiques de marque et l'e-commerce.

L'Oréal s'appuie sur l'excellence de sa Recherche et Innovation et ses 3,870 chercheurs pour répondre à toutes les aspirations de beauté dans le monde. A travers son programme « Sharing beauty with all » L'Oréal a pris des engagements ambitieux en matière de développement durable tout au long de sa chaîne de valeur, à horizon 2020. www.loreal.com

«Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com.

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.»

Contacts L'OREAL (standard : 01.47.56.70.00)

Actionnaires individuels et Autorités de Marché

Jean Régis CAROF
Tel : 01.47.56.83.02
jean-regis.carof@loreal.com

Analystes financiers et Investisseurs Institutionnels

Françoise LAUVIN
Tel : 01.47.56.86.82
francoise.lauvin@loreal.com

Journalistes

Stéphanie Carson-Parker
Tel : + 33 (0)1 47 56 76 71
stephanie.carsonparker@loreal.com

Pour plus d'informations, veuillez consulter les banques, les sociétés de bourse ou les établissements financiers (Code I.S.I.N. : FR0000120321), ainsi que vos journaux habituels ou le site Internet dédié aux actionnaires et investisseurs, www.loreal-finance.com, l'application mobile L'Oréal Finance ou contacter le numéro vert : 0.800.66.66.66 (appel gratuit).

Anne-Laure RICHARD
Tél : 01.47.56. 80.68
annelaure.richard@loreal.com

Polina Huard
Tél : 01 47 56 87 88
polina.huard@loreal.com

Vanessa Wang
Tel : 01 47 56 76 88
vanessa.wang@loreal.com